

Compte rendu du CA du 27 Juin 2020

- **9 présents** : Christiane Deydier, Christiane Joassard, Roland Muzelle, Philippe Paruch (président de la Goutte d'Eau), Pierre Jean Pontvianne, Marité Roume, Béatrice Vilain + 2 associations partenaires : La Goutte d'Aigues (Pierre Romain) et Le Sourire d'Houda (Marie-Odile Billamboz et Danièle Fontbonne)
- **5 excusés ayant donné un pouvoir** : François Delomier, Odile Eriau, Martine Million, Germaine Payre, Michel Remond,
- Excusé : Guy Laugier
- Absent : Association Eau Soleil (Christiane Vernay)

Le quorum est atteint, le CA peut valablement délibérer, selon l'ordre du jour établi. Début 9h15.

Rappel de l'ordre du jour

- 1/ le mot du président
- 2/ présentation du bilan financier de l'association au 27/06/2020 et organisation de la comptabilité
- 3/ missions médicales et de prévention : compte-rendu des missions de mars 2020, avenir de la mission de novembre 2020, et organisation des futures missions
- 4/ Rapport des commissions : médicale, prévention, logistique et animation. Organisation de la fête anniversaire des 20 ans de l'association.
- 5/ Programmation des dates des prochaines réunions (CA, AG ...)
- 6/ Questions diverses

1/ Mot du président

Après une courte introduction sur les difficultés dues au Covid 19, les incertitudes sur les futurs voyages, le confinement au Maroc, Philippe présente les messages des administrateurs absents :

- Odile a donné son point de vue à la réunion avec la prévention (voir plus loin).
- Martine s'interroge, après discussion avec certains « missionnaires » récents, constate des difficultés multiples (relationnelles avec les Marocains, celles dues le covid, les soucis financiers etc..) et propose l'arrêt des missions et le recentrage en France ...
- Guy a vu Moha avant de rentrer ; Moha parle d'un manque de coordination dans le choix des dates. Les treks occupent beaucoup de monde ; *Guy pense que Moha apprécie toujours l'association et désire que notre intervention continue à Jdaïd et alentours.*
- François a longuement donné son ressenti ; Marité le lit au CA et précise que cela résume aussi assez bien son propre point de vue :

« Ce que j'aurais pu dire au CA... »

Concernant la mission médicale de Mars 2020

Vous avez dû tous recevoir le rapport de mission que j'avais écrit mais, étant un rapport qui est transmis aux autorités sanitaires, il est forcément "politiquement correct".

De cette mission, je me suis entretenu avec Marité et Philippe, mais aussi avec les Ruesch, Françoise, gynéco, et son mari Jean Louis, généraliste que j'ai revus par la suite.

Pour moi, cette mission a été un "bide total" ou presque.

Du côté de la population :

Moha n'était pas là et ça été décevant. Les gens du village sont restés chez eux, il a fallu insister auprès de Lahcen pour qu'on nous apporte du thé à la menthe dans la matinée, mais nous n'avons pas vu les pâtisseries habituelles.

Il n'y avait personne dans l'espace artisanat à côté du dispensaire et pratiquement pas d'enfants qui couraient à droite et à gauche comme d'habitude.

Du côté médical :

En termes de fréquentation : on a peu vu les gens de Jdaïd, pratiquement aucun d'Ouzina, quelques personnes de Merzouga.

Seuls les mineurs ont répondu présent : on a pu avoir une bonne activité et nos jeunes kinés ont été très appréciés pour les soins qu'elles ont prodigués. Ce sera à refaire.

Quelles conclusions en tirer ?

Des femmes de Merzouga ont dit à nos élèves SF qu'elles avaient peur qu'on amène le Covid19.

Est-ce la raison pour laquelle j'ai senti une certaine froideur dans l'accueil à Jdaïd ?

Voilà 9 ans qu'on va dans ce village. Avons-nous encore un rôle à jouer auprès de la population sur le plan médical. Faut-il aller plus loin ou ailleurs ? Il faudra interroger Moha sur le bien-fondé de la poursuite ou non de nos missions. Revoir le "format" de la mission ? en étant moins dans Jdaïd et plus dans les mines ou vers les nomades ? Faire des consultations à Merzouga ? alors qu'il existe en théorie un médecin en poste sur place. Etant donné l'investissement et la patience que cela demande à Marité, il faut se poser sérieusement la question.

Pour cet automne, sachant que les treks du printemps se sont reportés sur cette période, Moha ne pourra pas nous accueillir semble-t-il. Une mission au printemps 2021 ? Il n'y a, paraît-il, jamais grand monde à cette période. Automne 2021 ? Je pense qu'il est nécessaire de faire encore une (dernière ?) mission à Jdaïd, à moins que Moha nous en dissuade. Ce serait un test quant à notre activité sur le village.

Quant à la prévention, autant ce que j'ai découvert l'automne dernier en participant aux ateliers de prévention médico-sociale m'a paru intéressant et important, autant les ateliers couture semblent décevants par l'inertie de la population locale à se prendre en charge sur ce plan, malgré ce qui a été entrepris jusque-là. (François Delomier)

2/ Le point sur la comptabilité

Le bureau a réfléchi sur ce sujet et propose au CA une nouvelle organisation :

➤ **Christiane** reprend d'abord les difficultés rencontrées sur 3 points précis :

- La gestion du logiciel est difficile et compliquée ; la saisie est acquise mais l'aide bénévole d'une comptable s'avère indispensable pour la clôture des comptes.
- La responsabilité sur les reçus fiscaux (avec tout ce que cela implique de contrôle des notes de frais, compte tenu de la législation en cours) majore le temps passé et explique la limite « Burn out » pour Christiane !
- D'autant que sont arrivés aussi les achats de médicaments et la répartition par projets qui ont multiplié la tâche.

Tout le monde s'accorde sur le côté ingrat mais indispensable dans une association de la comptabilité ! Pierre redit la notion de responsabilité de chacun dans les notes de frais ! Marie et Danièle expliquent la compta du Sourire d'Houda qui a nécessité la formation des bénévoles et l'utilisation d'un logiciel en ligne (utilisable par plusieurs, permettant la répartition des tâches : <https://www.b-association.com> ; leur des notes de frais est rigoureuse avec tous les justificatifs.

- **Philippe**, sans oublier la concertation prévue avec les 2 trésoriers adjoints (Pierre Jean et Odile) redit les propositions du bureau
- Bien redéfinir les responsabilités de chacun
 - Il est acté que le logiciel actuel est trop compliqué, seule Christiane est formée. François et Pierre Jean dans d'autres associations, ont une compta Excel simple. **Pierre Jean** est d'accord pour essayer de mettre en place un nouveau logiciel (Excel ou autre). Une double compta se fera en 2020 et PJ prendra le relais en 2021.
 - D'ores et déjà, il prend la charge des notes de frais et reçus fiscaux (qui seront systématiquement contresignés par Philippe. Idem pour HelloAsso.) Un règlement pour ces notes de frais (clair et sans discussion possible) sera présenté au prochain CA pour validation.
 - Philippe, suite au confinement, utilise beaucoup Zoom et propose d'en faire un outil pour plus de communication interne. Et avec le Maroc .

Pour la gestion des dons, la réflexion porte sur la gouvernance de l'Association qui doit être bien définie.

Les moyens des missions doivent être retravaillés en commission (médicale, prévention, animation :

(Exemple : l'achat de médicaments est un tout dans la mission médicale : ce n'est pas un but en soi).

Si chaque commission définit ses projets et ses besoins, c'est à l'Association via le CA d'attribuer les budgets en fonction de sa trésorerie. C'est cela le partage associatif qui semble se redessiner....

Béatrice fait remarquer que la mise en « projets » a fait suite aux difficultés de compréhension du travail de la prévention dans un contexte de tension entre les 2 équipes ... Les tensions sont apaisées actuellement, et les équipes ont appris à travailler en commun, mais il s'agira de rester vigilant dans l'attribution des budgets si tout le monde ne priorise pas les choses de la même façon, ce qui est inévitable. Sa formation en cours à l'Humacoop sur « Communication et ONG » ouvre des pistes de compréhension. A suivre

Petit point final par Christiane : actuellement le compte courant est à 1700 euros environ et le livret à 9000 euros. en attente des remboursements de la RAM !

2 points sont soumis au vote et acceptés à l'unanimité :

- Le relais par Pierre Jean dès maintenant, avec la charge pour lui des notes de frais et reçus fiscaux , et une compta en double pour 2020 .
- La charge donnée au bureau de préparer pour le prochain CA un règlement pour la comptabilité. (Note de frais, reçus fiscaux, responsabilité)

(Fin de ce premier volet 10h30)

3/ Le point sur les missions de prévention

Une réunion téléphonique a eu lieu début juin entre Roland, Odile, Marité et Béatrice pour parler de la **prévention**, Voici leur travail qui est lu au CA par Béatrice :

« Si on essaye de faire un bilan sur ces années passées à Jdaïd et à Taous :

- *Le village a beaucoup changé et s'est ouvert : L'électricité et l'eau sont arrivées dans les maisons ; la route est presque finie ; les familles ont plus d'argent (on a vu arriver les frigos, tout le monde a la télévision).
Lors des treks, beaucoup des villageois(es) sont embauchés ; Moha embauche ++ .
Il y a de la générosité entre eux tous.*
- *L'école maternelle est active, avec participation des familles ; Fatima, l'animatrice, est formée maintenant ; il est remarqué par la directrice de Taous que les enfants ayant bénéficié d'un apprentissage préscolaire ont plus de facilités pour s'adapter au primaire.*
- *L'école primaire fonctionne, les maitres se succèdent ... Les interventions avec les élèves sont très appréciées et contribuent à une ouverture des enfants, plus qu'à un savoir, ce qui n'est d'ailleurs pas notre rôle. Sarra, la directrice des écoles est très demandeuse. A notre arrivée, les parents étaient très réticents à envoyer les filles au collège, il semble maintenant que ce ne soit plus le cas ; les filles vont au collège et l'on voit arriver des lycéennes à Jdaïd, et des femmes qui ont fait des études.*
- *L'accueil des femmes a changé ; les visages sont plus ouverts et les rapports chaleureux avec nous. **Mais il ne faut jamais oublier que nous ne nous comprenons pas vraiment** ; leur culture est si différente, le rapport au temps, à l'argent, à la famille nous échappe encore ; et partager des projets communs n'est pas si simple, car nous ne voyons sans doute pas la même finalité.*
- *Par exemple, ont-elles vraiment envie de continuer des tapis avec les efforts que cela demande pour les améliorer, ou le peu d'argent qu'elles y gagnent actuellement, leur suffit ? L'apprentissage de la couture qui a été réel, permet à beaucoup de coudre à la maison ; sauront elles transmettre ce savoir ?? Veulent-elles vraiment vendre comme elles nous le disent ? Ont-elles plutôt envie d'aller vers le moringa ou ? L'arrivée des touristes par la route sera-t-il un déclic ? faut-il le souhaiter pour elles ? leurs filles lycéennes changeront-elles la donne ?*
- *Au collège, avec les années, notre présence est devenue habituelle : l'équipe de direction nous accueille et favorise les liens que nous tissons avec les jeunes ; il est plus difficile de travailler avec l'équipe des professeurs, nouvelle chaque année ou presque ! Là aussi la compréhension reste difficile. **Il n'en demeure pas moins que ce travail de parole libre pour les adolescents nous semble primordial** et vraiment désiré par les jeunes eux-mêmes.
Le développement de la bibliothèque est un peu chaotique, malgré l'investissement majeur de Solibreizh ; il reste très dépendant de qui veut s'en occuper sur place ...*
- *Depuis longtemps, Christiane D .me demande d'évaluer ce qu'a nécessité la **prévention en investissement financier** ; c'est chose faite et c'est intéressant ; de 2015 à 2019 : 5097 euros de dépenses soit environ **1000 euros par an**. Les dons ont permis de recueillir 8575 euros. Il reste autour de 3000 euros.
Pour la prévention, on peut faire beaucoup avec très peu de moyens : l'argent n'est pas ce qui compte le plus.*

❖ Des nouvelles depuis octobre 2019.

- *Le Covid est passé par là / le confinement n'est pas fini. / Tout est à l'arrêt !*
- *Peu de nouvelles de Jdaïd :*

- *L'école de couture prévue en janvier 2020 n'a pas vu le jour : Aicha qui avait d'abord accepté, s'est retractée car elle devait se marier en mars et quitter Jdaïd. Covid : pas de mariage ! mais pas non plus de couture !!*
 - *Coté tapis, les femmes n'ont pas donné suite à l'invitation à Erfoud pour la fête des dattes en octobre où Aziz devait présenter leurs tapis. Elles n'ont pas voulu aller à la formation proposée le 1 novembre à Er-Rachidia (tous frais payés). Pour la proposition de formation à Ouarzazate qui semblait leur convenir, aucune suite ! Moha devait s'investir dans ce choix.*
 - *L'école maternelle fonctionne. Pendant le covid, on ne sait pas. ??*
 - *Pas de nouvelles d'Ouzina.*
 - *A la rentrée, les instituteurs changent encore !*
- **Au collège**, tout s'est arrêté avec le Covid. Le passage en classe supérieure se fera selon les notes des 2 premiers trimestres. Le directeur a été nommé sur Rissani (il n'avait pas les diplômes nécessaires pour l'ouverture du lycée de Merzouga). Le poste a été proposé à Houda, la surveillante qui n'a pas encore répondu.
*Houda est toujours aussi pleine d'idées et de projets dans lesquels elle nous impliquerait !!
 La rentrée aura lieu en septembre, avec l'internat réservé aux élèves qui habitent loin. Tous les autres seront externes sans demi-pension à priori (comme dans toutes les écoles primaires du secteur). L'équipe enseignante sera renouvelée ! seuls 6 enseignants restent ; 10 sont mutés et 12 nouveaux devraient être nommés !
 Il y a un nouveau président des parents d'élèves qui paraît bien investi.*
- **Petite info de Pascal (Solibreizh) :** leur séjour d'avril 2020 a été annulé, ils devaient
 - *Installer une pompe vers les nomades de Tafraout (avec Moha) ,*
 - *Apporter des machines à coudre et du matériel pour le projet de Sarra à Taous,*
 - *Poursuivre la bibliothèque.*
 - *Ils avaient donné suite à la demande d'ambulance du croissant rouge (en attente de réponse d'Er-Rachidia !)*
 - *Ils restent très attentifs au déménagement de la bibliothèque à Merzouga*
 - *Leur prochain séjour serait en 11/21 ; Pascal serait prêt à une mission de prévention si elle a lieu*
 - sapeurloisel@gmail.com ou solibreizh.maroc@laposte.net
- ❖ **Les propositions de la Prévention pour avancer** (suite à la réunion vidéo le 17 juin avec Odile, Roland et Marité.)
- *Nous avons essayé de penser à la suite.
 La déception de la mission médicale de mars fait réfléchir. (Pour mémoire, Odile, prévue pour la prévention a dû annuler au dernier moment à cause du retard de son avion.) L'absence des femmes à la mission de mars a sans doute diverses raisons (fin du trek très prenant pour elles, mariage d'Aicha à préparer, travaux des champs, covid et tout ce que nous ne savons pas. ?)*
 - **Le principal constat c'est que nous ne savons pas ce que les femmes pensent vraiment !**
*Plutôt que de retourner pour avoir cet échange, l'idée qui nous est apparue la plus pertinente, serait **d'avoir une personne sur place pour les rencontrer**, voir ce qu'elles souhaitent, ce qu'elles pensent en toute liberté. Ce qui implique une femme, parlant berbère, suffisamment motivée et capable de faire le lien, voire plus.
 Ensuite seulement, on pourra réfléchir sereinement à l'avenir ...*

Khadija Ait El Caïd, présente comme interprète en octobre 2019, semble être la bonne personne : elle termine son master après un cycle ingénieur, Génie de l'eau et de l'environnement. Elle est très investie dans le développement. En octobre, elle a participé activement aux réunions avec les femmes avec un très bon contact.

« Chaque réalisation commence par la décision d'essayer. » c'est sa présentation sur Facebook qui m'a plu !

Jointe par Odile, sa réponse a été immédiate : je vous la lis : « Bonjour ma chère Odile je suis très bien hamdoullah et vous comment ça marche là-bas ! D'accord odile je vais faire de mon mieux, je pense qu'en septembre je serai à Er-Rachidia pour réussir ma soutenance de fin d'études, donc je serai proche de Jdaïd et Ouzina. Et même si j'ai possibilité de faire la réunion avec les femmes avant septembre, je t'appelle pour fixer les choses à discuter avec elles... Ça me fait un grand plaisir. »

*Il en été de même pour **Naima**, tout à fait d'accord faire **tandem** et lien avec elle et les femmes.*

A SUIVRE DONC ! c'est une belle perspective.

Cette idée pendant notre échange vidéo, nous en a donné d'autres :

Prendre l'habitude de travailler avec nos partenaires marocains beaucoup plus en vidéoconférences (bel apport du Covid !)

- Possible pour nous avec le collègue via Houda et déjà fait.*
- Mais pourquoi pas Moha et Association Igharman*
- Les autorités marocaines dans la préparation des missions...*

Fin de notre réunion un peu plus dynamique qu'au début, plus sombre ... à suivre au CA

- ❖ Je profite de l'occasion pour vous partager le début de la formation que j'ai entrepris en ligne avec l'Humacoop de Grenoble sur « **communication et ONG** » et qui me parle beaucoup*

On a parlé définition dans un premier temps mais c'est éclairant :

Le terme de « solidarité internationale », plus récent que l'humanitaire, est davantage l'expression d'un engagement mutuel, qui implique un sentiment de responsabilité réciproque ... Il s'agit de construire ensemble des projets solidaires visant à réduire les inégalités et à garantir l'accès aux droits fondamentaux. C'est un état d'esprit. Travailler ensemble est essentiel.

La solidarité n'est pas une approche d'aide unilatérale.

C'est un faire ensemble, ou comment répondre ensemble à un enjeu commun ?

Et cela prend du temps.

Et c'est pareil pour la communication, elle ne peut qu'être participative

La transmission simple, la persuasion, le marketing, cela ne marche pas ... ou si cela marche, cela s'arrête ...

A suivre aussi mais je pensais au CA et me disais :

Où est la demande, l'échange sur là où on en est ?

Où sont les marocains dans notre réflexion ? Bien sûr, on est dans l'idéal. »

(Béatrice Vilain pour la prévention)

Le CA approuve ces propositions,

En particulier la notion de faire ensemble, de répondre ensemble à un enjeu commun.

Le retour de Khadija sera déterminant pour la suite.

3/ Le point sur les missions médicales

Marité, en complément du bilan de François et du compte rendu de mission que chacun a reçu, nous reparle de ce retour si difficile en mars, et revient sur plusieurs points :

- La diminution régulière depuis 2010 du nombre de patients surtout en avril (500 en 4/2012, 220 en 4/2019 et 60 en 3/2020 (avec les circonstances que l'on sait) pose question.
- Un tiers des patients viennent de Rissani hors de notre secteur ; et dans les nouveaux, certains viennent de plus loin (Rachidia ou Tanger !) où est le sens ?
- Quelle est l'attente des patients : ils ont pu être déçus des promesses non tenues (ophtalmo par ex) y a-t-il des conflits de village pour venir à Jdaïd ? Que sait-on de leur désir ?
- Le médecin de Merzouga ne s'est manifesté que pour demander un échographe, ses demandes en interne restent sans effet ; en théorie, les échographes de Jdaïd ont fait l'objet d'un don à la délégation médicale ; la réponse de la Goutte d'Eau ne peut se faire que via la délégation ; Marité va s'en charger.
- Moha paraît moins impliqué mais on n'oublie pas que les treks le prennent beaucoup et nourrissent les villageois(es) par les emplois créés ! Il a son business à l'auberge à gérer ...
- Il semble qu'il y a moins d'intérêt à rester à Jdaïd

- ***Aller vers les gens : les nomades, les mineurs, les villageois d'Ouzina paraît plus important actuellement. C'est l'opinion qui ressort de ce CA.***

Il serait nécessaire d'avoir une réflexion plus approfondie de la demande réelle sur Jdaïd avant de prendre d'autres décisions.

- La discussion entre Khadija, Naima et les femmes sera intéressante à étudier.
- Réfléchir avec Hro Ougni, le directeur de l'ISPITS, pourrait s'avérer bien utile, compte tenu de sa connaissance du terrain (il a longtemps travaillé sur le secteur de Taous).
- Il en est de même avec Lhou Bourchok, enseignant à Rachidia, mais très investi dans le monde associatif sur Hassilabiad et Merzouga.

La période de « pause » imposée par le Covid, va permettre à notre Association, un temps de réflexion et d'échanges (via Zoom ?)

L'idée d'une « mission » plutôt exploratoire à l'automne 2020 reste en attente et dépendra de l'avancement de cette réflexion.

4/ / Programmation des dates des prochaines réunions (CA, AG ...)

Reste à fixer les prochaines échéances, et toujours compte tenu du Covid :

- **Les 20 ans** de l'association prévus en octobre 2020 sont repoussés à 2021.
- **L'AG 2020 aura lieu en 2021**, comme cela est exceptionnellement autorisé pour les Associations.
- Les animations envisagées sont en stand-by.
- Une communication explicative sera faite à tous les adhérents par Philippe
- Date des prochains CA : **Le samedi 10 Octobre 2020**

Le samedi 16 Janvier 2021

*Le temps imparti étant écoulé (début du CA à 9h15 ; fin à 12h30), Philippe clôt les débats
La matinée se termine par un repas partagé .*